

际华集团投资者调研记录

(2017 年 5 月)

际华集团 5 月份接待了 4 家投资机构和部分个人股东现场调研。现场调研机构分别是：信诚基金、匀丰资产、和盛乾通、鹿秀金融。

交流问题如下：

一、全国城市管理执法人员服装换装进展情况

关于全国城市管理执法人员服装换装前期工作进展具体可参见公司 3 月份于上证 e 互动披露的《际华集团投资者调研记录（2017.02）》

目前，全国城管换装工作正在按行政区划有序展开，我公司将以位于全国 23 个省市自治区的所属企业为依托，全面参与换装招标及承制工作，以保障统一着装任务按期完成，力争实现全国覆盖。

其中，已经完成的徐州城管服装换装任务，1000 余人服装全部由际华集团所属 5302 公司等承制。

二、国企改革进展情况

公司控股股东新兴际华集团是国资委开展董事会行使高级管理人员选聘、业绩考核和薪酬管理职权试点之一，按照部署，公司已经完成总经理及其他高级管理人员的市场化选聘工作，在管理层构建起“职业经理人聘书、聘用合同、劳动合同”为主要实现方式的市场化选聘机制和以“经营业绩考核责任书、业绩考核办法、薪酬管理办法”为主要内容的契约化管理模式，同时进一步深化完善了对经营管理团队的激励约束机制。目前，正在全面推进所属企业

高级管理人员市场化选聘工作。

在公司控股股东新兴际华集团 2017 年工作会议上，刘明忠董事长从认真贯彻落实中央六中全会、全国国企党建工作会议、中央经济工作会议、央企负责人会议精神出发，结合集团发展战略和国企改革试点进程，明确提出了自觉争创“三做二力一流”国有资本投资公司的战略任务。我们认为，这是央企深化国企改革重要战略环节，控股股东及所属企业在持续深化完善“董事会试点”及国企“三项制度”改革路径和措施的基础上，自我加压，进一步丰富了做优做强做大央企的战略部署。

际华集团是中国最大的军需轻工生产制造企业，一直以来，在传统制造业业务提升的过程中，公司持续推进股权多元化的探索，积极引入面料、服装、皮革、鞋靴领域内的先进技术，推动原有产业创新升级，践行国企改革发展的具体使命。公司在香港合资设立威斯塔公司，将先进的米其林轮胎制造和际华橡胶大底制造技术相结合，研发成功了应用在特种鞋靴领域的米其林大底产品；公司在意大利设立 JV International s.r.l 公司，已成功将新品大底推向欧洲鞋靴市场，向合作伙伴 Mammut（猛犸象）和 Nordica（诺迪卡）提供的高科技米其林大底，在德国慕尼黑举行的 ISPO 展会（慕尼黑国际体育用品博览会）上，助力其户外登山鞋类和自由式滑雪鞋类中荣获创新产品大奖；公司在意大利设立 NT Majocchi 公司，主攻高科技迷彩面料业务，成功进入欧洲军需品市场；公司在意大利设立 JH CTC 公司，重组具有百年历史的优秀皮革企业，拓展中高端皮革生产业务，成功进入意大利顶级手工鞋奢侈品牌—Santoni 供货商行列；公司在纺织面料、皮革、橡胶、防护材料等

领域的长期研究，积累了技术优势，同时积极与国内外相关领域专业技术公司合作，储备了一批可以迅速进行产品转化的先进技术成果。

三、际华园项目进展情况

重庆际华园奥特莱斯时尚购物村今年五一开业，以轻奢、运动、户外、时尚以及生活品质类零售为主，全球数十个潮流品牌齐齐亮相，包括首进重庆的美国夏威夷极限运动品牌“蓝色极限”和Anseoco 欧洲健康生活馆以及专注跨境电商的美联美购等。

际华园极限运动中心运动项目均独家代理自国际技术领先的知名厂商，将解决民用休闲娱乐、专业训练、拓展表演等需求。特别是室内冲浪、攀岩已经确认进入夏季奥运会正式比赛项目，际华园专业的运动设备符合奥委会比赛发展的趋势，能够满足国家队的训练要求。

重庆际华园极限运动中心高峰期日接待过万人，已成为当地旅行社团队服务、社会团体拓展、公司企业团建、儿童体育运动举办的热门场所，得到当地体育爱好者和普通民众的好评。

3 月底，重庆际华园极限运动中心承办了由国家体育总局主办的 2017 全国室内跳伞训练营，来自国内的 10 余个省市的 30 余名运动员参与其中，本次训练营为期一周，除了对运动员开展有针对性的技术训练以外，还针对国内室内跳伞培训等级认证系统展开研讨，以完善国内室内跳伞的管理系统，促进室内跳伞项目规划发展。特别是今年国际航联将室内跳伞项目列为正式比赛项目，重庆际华园极限运动中心为国家跳伞队提供了完美的训练比赛场所。

同时，重庆际华园还先后承办了多项重庆地方的体育休闲娱乐

活动。